

«УТВЕРЖДЕНА»
Решением Общего Собрания учредителей
Ассоциации «Кластер производителей судового
оборудования и предприятий судостроительной отрасли»
Протокол №2 от «29» мая 2018 года (ред. от 29.05.2018)

Подпрограмма 1.
«Формирование Судостроительного Кластера на территории Ленинградской области»

ПАСПОРТ
подпрограммы «Формирование Судостроительного Кластера на территории Ленинградской области»

Полное наименование	«Формирование Судостроительного Кластера на территории Ленинградской области»
Ответственный исполнитель подпрограммы	Ассоциация «Кластер производителей судового оборудования и предприятий судостроительной отрасли»
Участники подпрограммы	Центр развития промышленности Ленинградской области
Цель подпрограммы	Обеспечение полного удовлетворения потребностей в современной продукции судостроения отечественного производства за счет увеличения потенциала предприятий - Членов Ассоциации после образования кластера.
Задачи подпрограммы	• Вовлечение предприятий малого и среднего бизнеса в цепочки поставок судового оборудования, повышение их конкурентоспособности и устойчивости на внутреннем и внешних рынках. • Популяризация, расширение и продвижение ассортимента производимой в РФ продукции для судостроения.
Сроки реализации	2018 - 2021 годы
Ожидаемые результаты реализации подпрограммы	К концу 2021 года: • Члены Ассоциации, ассоциированные члены, спонсоры (партнеры) Ассоциации сформировали конкурентоспособную рыночную структуру, зарегистрированную Минпромторгом как Межрегиональный Судостроительный Кластер. • Предприятия в кластере повышают свою деловую активность, руководители меняют свое мышление, что в комплексе способствует выходу предприятий на новый, более высокий уровень развития.

1. Обоснование цели, задач и ожидаемых результатов подпрограммы

Подпрограмма направлена на создание благоприятных условий для создания работающего Межрегионального Судостроительного Кластера.

Деятельность Ассоциации «Кластер производителей судового оборудования и предприятий судостроительной отрасли» направлена, прежде всего, на координацию предпринимательской деятельности членов ассоциации с целью развития судостроительной отрасли в Российской Федерации в рамках разработанной Стратегии развития судостроительной промышленности на период до 2030 г

Для достижения указанной цели необходимо решить следующие задачи:

Задача 1. Создание условий для эффективного взаимодействия членов Ассоциации, инвесторов, учреждений образования и науки, некоммерческих организаций, органов государственной власти и органов местного самоуправления в интересах реализации программы развития судостроительной отрасли в Российской Федерации, достижения принципиального улучшения конкурентной позиции российской судостроительной промышленности на внутреннем и внешних рынках.

Задача 2. Повышение привлекательности и создание условий для эффективного развития малого и среднего предпринимательства в области судостроения, судового машиностроения и морского и речного приборостроения.

Решение этих задач позволит Членам Ассоциации увеличить производительность труда, произвести технологическое обновление и встроиться в национальные и международные цепочки добавленной стоимости.

Внутренний рынок будет обеспечен конкурентоспособной продукцией, что будет способствовать импортозамещению с одновременным расширением несырьевого экспорта, устойчивым развитием предприятий, увеличением масштаба производств и поддержанием конкурентоспособности продукции посредством внедрения новых технологий и использования международного опыта.

Члены Ассоциации за счет повышения качества товаров и услуг обеспечат высокий уровень удовлетворенности отрасли товарами и услугами, а также будут способствовать формированию дополнительных мест приложения труда, что, в свою очередь, повысит уровень занятости в Ленинградской области и сократит маятниковую трудовую миграцию в г. Санкт-Петербург.

Решение указанных задач позволит к концу 2021 года достичь следующие ожидаемые результаты:

- Сформировать на основе предприятий и организаций Ленинградской области и Санкт-Петербурга работающий Межрегиональный Судостроительный Кластер.
- Доля российского оборудования в мейкерс-листах судостроительных предприятий в общем объеме оборудования составит не менее 40%.

Основные мероприятия Подпрограммы направлены на решение поставленных задач и достижение ожидаемых результатов.

2. Основные мероприятия для Членов Ассоциации, реализуемые в ходе выполнения Подпрограммы

Основное мероприятие 1 «Меры государственной поддержки»

Основное мероприятие направленно на информирование Членов Ассоциации о мерах государственной поддержки при реализации приоритетных направлений научно-технического и инновационного развития судостроительной промышленности.

В рамках реализации основного мероприятия предусматривается встреча Членов Ассоциации с представителями Департамента Судостроения Минпромторга с целью содействия повышению информированности Членов Ассоциации о мерах государственной поддержки и нормативно-правовых основ взаимоотношений с административными органами.

Результат:

- Члены Ассоциации знакомятся с возможными предложениями Департамента Судостроения Минпромторга по государственной поддержке и реализации важнейших инвестиционных проектов, реализуемых на условиях частно-государственного партнерства на предприятиях и организациях судостроительной промышленности.
- Члены Ассоциации знакомятся с возможными предложениями Департамента Судостроения Минпромторга по созданию в судостроительной промышленности интегрированных структур с целью реализации планов по эффективному вовлечению отечественных производителей в цепочки поставок, расширение и продвижение ассортимента производимой в Российской Федерации продукции судостроения.
- Члены Ассоциации знакомятся с возможными предложениями Департамента Судостроения Минпромторга в части совместных разработок организационно-методических документов по вопросам структурных преобразований и повышению эффективности государственного управления в судостроительной промышленности.

Сроки: сентябрь 2018 года

Место проведения: Санкт-Петербург, Кирпичный пер., д. 4А (ЛОТПП)

Ответственный: Ассоциация Морречпром

Основное мероприятие 2

«Формирование рыночных ниш для малого и среднего бизнеса и развитие конкуренции на рынках судового оборудования»

Основное мероприятие направленно на информирование Членов Ассоциации о планах судостроения в РФ, перспективных проектах, а также мерах по развитию конкуренции на локальных рынках и содействию формированию рыночных ниш для субъектов малого и среднего предпринимательства.

В рамках реализации основного мероприятия предусматривается встреча Членов Ассоциации с представителями проектных организаций и представителями классификационных обществ.

Результат:

- Члены Ассоциации знакомятся с перспективными проектами судов и требованиями к оборудованию для этих судов.
- Члены Ассоциации знакомятся с процедурами сертификации оборудования.

Сроки: ноябрь 2018 года

Место проведения: Санкт-Петербург, Кирпичный пер., д. 4А (ЛОТПП)

Ответственный: Ассоциация Морречпром

Основное мероприятие 3

«Курс подготовки и переподготовки Регистра Ллойда «LRQA аудитор СМК» на базе ISO 9001:2015 в соответствии с требованиями стандарта качества.

Основное мероприятие направлено на информирование Членов Ассоциации на содействие повышению качества продукции и услуг, обеспечению их соответствия техническим регламентам и стандартам путем оказания консультационных услуг по вопросам содействия в приведении продукции в соответствие с требованиями при стандартизации и сертификации предприятий и продукции.

В рамках реализации основного мероприятия предусматривается встреча Членов Ассоциации с представителями компании Lloyd's Register Quality Assurance (LRQA), являющейся ведущим мировым поставщиком независимых сертификационных услуг, включая оценку соответствия, другие виды освидетельствования, обучение по широкому спектру международных стандартов и сертификационных схем. LRQA имеет широкое признание, подтвержденное более 50 аккредитационными службами в мире.

Результат:

- Члены Ассоциации знакомятся с возможностью усовершенствовать организационную структуру и эффективность управления, повысить качество производимой продукции и конкурентоспособность компании на рынке, а также степень доверия со стороны инвестиционных, страховых и других организаций.
- Члены Ассоциации получают возможность для выполнения заявленных обещаний, укрепления репутации, обоснования притязаний на получение ресурсов для развития и наличия конкурентных преимуществ и дифференциации компании на рынке.
- Члены Ассоциации смогут увидеть значительные преимущества и ценность систем менеджмента, соотносить эти преимущества с финансовыми показателями, а также улучшением результативности и эффективности бизнеса.
- Члены Ассоциации смогут узнать о механизмах развития способностей управления качеством.
- Члены Ассоциации смогут чувствовать уверенность в том, что системы менеджмента отвечают ожиданиям и нуждам акционеров и владельцев организации.

Сроки: декабрь 2018 года

Место проведения: Санкт-Петербург, Кирпичный пер., д. 4А (ЛОТПП)

Ответственный: Ассоциация Морречпром

Основное мероприятие 4

«Кластерная политика как основа отраслевого центра импортозамещения для судостроения».

Основное мероприятие направленно на информирование Членов Ассоциации об актуальности проблемы импортозамещения в России в условиях усиления геополитической напряженности и санкций ряда стран Запада в отношении к России, об опыте ряда стран, которые также за короткий период использовали политику импортозамещения с последующей переориентацией промышленности в экспорто-ориентированную.

Результат:

- Члены Ассоциации знакомятся с требованиями, предъявляемыми к кластерным проектам и процедурам получения компенсации расходов на реализацию проектов импортозамещения.
- Члены Ассоциации в рамках создания отраслевого центра импортозамещающей кластерной политики получают информацию о комплексах мероприятий, направленных на реализацию импортозамещающего кластерного потенциала региона Ленинградской области и города Санкт-Петербург, которые можно использовать в адаптированном виде и в других регионах России.

Сроки: февраль 2019 года

Место проведения: Санкт-Петербург, Кирпичный пер., д. 4А (ЛОТПП)

Ответственный: Ассоциация Морречпром

Основное мероприятие 5

«Внедрения концепции «Бережливое производство» и управление развитием предприятия на основе подхода Lean Six Sigma».

Основное мероприятие направленно на информирование Членов Ассоциации о системе Бережливого производства и Члены Ассоциации узнают о примерах его внедрения, как на российских, так и на зарубежных предприятиях.

Результат:

- Члены Ассоциации узнают о цели применения метода Бережливого производства и выгодах, которые дает метод «Бережливое производство» предприятию, руководителям и работникам предприятия.
- Члены Ассоциации узнают, в чем отличие традиционного подхода к управлению компанией и подхода TMS (Toyota Management System)
- Члены Ассоциации знакомятся с возможностью изучить вопросы внедрения системы Бережливого производства, рассмотреть современные инструменты Бережливого производства, позволяющие устранить потери, получить практические рекомендации по развертыванию Бережливого производства на российских предприятиях, включая современные реалии и тенденции.
- Члены Ассоциации узнают об особенностях внедрения Бережливого производства на предприятиях, осуществляющих различные виды деятельности: производство, проектирование и программирование, сфера услуг, торговля и логистика, строительство.
- Члены Ассоциации узнают об особенностях внедрения комплексной системы управления предприятием на основе системы менеджмента качества и бережливого производства.
- Члены Ассоциации узнают о принципах борьбы с потерями, включая потери из-за перепроизводства, потери из-за ожидания, при ненужной транспортировке, из-за лишних этапов обработки, из-за лишних запасов.
- Члены Ассоциации узнают, как сохранить и приумножить результаты внедрения инструментов Бережливого производства.

Сроки: март 2019 года

Место проведения: Санкт-Петербург, Кирпичный пер., д. 4А (ЛОТПП)

Ответственный: Ассоциация Морречпром

Основное мероприятие 6

«Лизинговая поддержка для субъектов малого и среднего предпринимательства в рамках кластерной кооперации».

Основное мероприятие направленно на информирование Членов Ассоциации о механизмах финансирования для субъектов малого и среднего предпринимательства в рамках кластерной кооперации в свете распоряжения Правительства Российской Федерации от 2 июня 2016 года № 1083-р «Об утверждении Стратегии развития малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации на период до 2030 года и плана мероприятий ("дорожную карту") по реализации Стратегии развития малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации на период до 2030 года».

В рамках реализации основного мероприятия предусматривается встреча Членов Ассоциации с представителями Управления по работе с клиентами отрасли морских и речных судов АО «Газпромбанк Лизинг» с целью содействия повышению информированности Членов Ассоциации о программах .

Результат:

- Члены Ассоциации узнают о компании АО «Газпромбанк Лизинг», входящей в Группу Газпромбанка, и являющейся уполномоченным партнером Газпромбанка по реализации лизинговых проектов в филиальной сети на всей территории России.
- Члены Ассоциации узнают о развитии лизинговой поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства как одном из наиболее эффективных финансовых инструментов для модернизации производственных фондов предприятий и ряде программ поддержки бизнеса с помощью механизмов лизинга, с использованием субсидирования и льготного финансирования.
- Члены Ассоциации узнают об оперативном лизинге оборудования, который применяется при небольших сроках аренды оборудования, и при котором оборудование не полностью амортизируется за время аренды, и может быть вновь сдано в аренду или возвращено арендодателю, а лизингополучатель может избежать рисков, связанных с владением имуществом, с моральным старением оборудования, снижением рентабельности в связи изменением спроса на производимую продукцию, поломкой оборудования, увеличением прямых и косвенных непроизводственных затрат, вызванных ремонтом и простоем оборудования, и т.д.

Сроки: февраль 2019 года

Место проведения: Санкт-Петербург, Кирпичный пер., д. 4А (ЛОТПП)

Ответственный: Ассоциация Морречпром

Основное мероприятие 7

«Виртуальная Биржа Деловых Контактов».

Основное мероприятие направленно на информирование Членов Ассоциации о виртуальных сообществах как новом средством маркетинга и как одном из эффективных инструментов для развития бизнеса и обретения новых деловых партнеров, клиентов, рынков и товаров в рамках кластерной кооперации.

Результат:

- Виртуальное профессиональное сообщество малого и среднего предпринимательства в области судостроения, судового машиностроения и морского и речного приборостроения представляет интересы Членов Ассоциации.
- Виртуальная Биржа Деловых Контактов в виде виртуального сообщества Членов Ассоциации состоит из виртуальной площадки, где представлены различные темы, чаты и дискуссионные форумы. Специфическая фокусировка интересов способствует мотивации для создания сообщества.
- Виртуальная Биржа Деловых Контактов для компаний и B2B мероприятий содержит информацию, которая будет интересна профессионалам отрасли. На её фоне проводится стратегия потребительской связи. Члены сообщества имеют возможность распространять сведения, обмениваясь опытом, расширять спектр своих знаний.
- Зарегистрировавшись на портале Виртуальной Биржи Деловых Контактов клиент станет частью интернет-сообщества Членов Ассоциации, которые предлагают обзавестись полезными контактами, найти партнеров, интересующую продукцию или услуги.
- На портале можно рекламировать собственное предприятие и товары или услуги. Информация берется не только из своих источников, но и у конкурирующих продавцов. Благодаря этому пользователь получает более обоснованную и эффективную по затратам помощь в решении.
- Для потенциального Партнёра Биржа Деловых Контактов это быстрый поиск контактов с ключевыми игроками российского (и зарубежных) рынков, общение с потенциальными партнерами и клиентами, создание новых союзов и сетей, сотрудничество с перспективными производителями и дистрибьюторами, освоение новых регионов и развитие производства.

Сроки: апрель 2019 года

Место проведения: Санкт-Петербург, Кирпичный пер., д. 4А (ЛОТПП)

Ответственный: Ассоциация Морречпром

Основное мероприятие 8

«Кластерный подход к системе подготовки кадров для предприятий судостроительной отрасли».

Основное мероприятие направленно на информирование Членов Ассоциации о кластерном подходе как системе тесных взаимосвязей между предприятиями и учреждениями образования.

В рамках реализации основного мероприятия предусматривается обсуждение вариантов Программы подготовки кадров для предприятий судостроительной отрасли, направленной на модернизацию профессиональных образовательных программ в соответствии с требованиями профессионального рынка труда и совершенствование системы формирования государственного заказа на подготовку кадров.

В рамках реализации основного мероприятия предусматривается встреча Членов Ассоциации с опорными учреждениями профессионального образования для подготовки кадров для судостроительной отрасли.

Результат:

- Судостроительная отрасль является наукоемкой высокотехнологичной отраслью промышленности. Важнейшим, базовым элементом инновационного развития судостроения является его кадровое обеспечение специалистами различного уровня профессиональной подготовки – начального профессионального (НПО), среднего профессионального (СПО), высшего профессионального (ВПО) и послевузовского образования.
- Члена Ассоциации учитывают исторический опыт развития отечественного судостроения и согласны, что инновационное развитие судостроения возможно только при системном подходе к подготовке кадров, при системной государственной политике, включающей и вопросы поддержки и развития системы профессионального образования для судостроения как основы развития судостроения и морской техники.
- Накопленный в Северной столице РФ положительный опыт взаимодействия предприятий судостроительной отрасли и системы профессионального образования используется Членами Ассоциации в качестве основы проекта Программы подготовки и переподготовки кадров для Судостроительного Кластера на 2019–2021 годы.

Сроки: июнь 2019 года

Место проведения: Санкт-Петербург, Кирпичный пер., д. 4А (ЛОТПП)

Ответственный: Ассоциация Морречпром

